

# FMF



## SITUAȚIILE FINANCIARE PENTRĂ ANUL 2022





## CUPRINS

- 1 BILANȚUL**
- 2 SITUAȚIA DE VENITURI ȘI CHELTUIELI**
- 3 SITUAȚIA MODIFICĂRILOR SURSELOR DE FINANȚARE**
- 4-29 NOTE EXPLICATIVE**
- 30-32 ALTE CONSIDERENTE**



## BILANȚUL

Descrierea Elementului	Sold la începutul perioadei de gestiune	Sold la sfârșitul perioadei de gestiune	Nota
<b>Active Imobilizate</b>			
Imobilizări necorporale	1 886,2	3 198,5	3
Imobilizări corporale în curs de execuție	6 419,2	1 528,7	4
Terenuri	-	-	
Mijloace fixe	176 484,6	174 545,5	4
Investiții financiare pe termen lung	10,0		
Alte active imobilizate	7 091,6	5 835,4	
<b>Total active imobilizate</b>	<b>191 891,6</b>	<b>185 108,0</b>	
<b>Active circulante</b>			
Materiale	7 345,7	3 568,4	5
Obiecte de mică valoare și scurtă durată	11 717,8	13 578,7	5
Producția în curs de execuție și produse	2 419,5	3 295,4	5
Creanțe comerciale și avansuri acordate	7 491,4	8 578,3	6.1
Creanțe ale bugetului	14 258,1	8 007,8	6.2
Creanțe ale personalului	408,1	1 172,8	
Alte creanțe curente, din care	18 454,4	24 917,3	6.3
Creanțe privind mijloacele cu destinație specială	18 454,4	24 917,3	
Numerar	433 007,4	57 039,2	7
Investiții financiare curente	-	-	
Alte active circulante	67 013,6	50 479,7	8
<b>Total active imobilizate</b>	<b>562 116,0</b>	<b>170 637,5</b>	
<b>Total active</b>	<b>754 007,6</b>	<b>355 745,6</b>	
<b>Capital Propriu</b>			
Corecții ale rezultatelor anilor precedenți	-	-	9
Excedent net (deficit net) al perioadei de gestiune	10,7	6,7	9
Aporturi inițiale ale fondurilor	-	-	9
Fond de active imobilizate	179 302,4	169 602,8	9
Fond de autofinanțare	10 409,6	7 153,7	9
Alte fonduri	4 638,7	5 082,8	9
<b>Total capital propriu</b>	<b>194 361,4</b>	<b>181 846,0</b>	
<b>Datorii pe termen lung</b>			
Finanțări și încasări cu destinație specială pe termen lung	-	-	
Datorii financiare pe termen lung	-	-	
Alte datorii pe termen lung	13 750,8	12 373,6	
<b>Total datorii pe termen lung</b>	<b>13 750,8</b>	<b>12 373,6</b>	
<b>Datorii curente</b>			
Finanțări și încasări cu destinație specială curente	1 895,1	6 931,8	
Datorii financiare curente	-	-	
Datorii comerciale și avansuri primite	52 728,6	36 108,9	
Datorii față de personal	38,5	28,4	
Datorii privind asigurările sociale și medicale	2 431,5		
Datorii față de buget	13,9	594,1	
Venituri anticipate curente	15 056,4	15 205,3	
Alte datorii curente	473 731,3	102 657,4	
<b>Total datorii curente</b>	<b>545 895,4</b>	<b>161 525,9</b>	
<b>Total pasive</b>	<b>754 007,6</b>	<b>355 745,6</b>	



## SITUAȚIA DE VENITURI ȘI CHELTUELI

Indicator	Perioada de gestiune precedentă	Perioada de gestiune curentă	Nota
Venituri aferente mijloacelor cu destinație specială	83 436,6	76 818,3	12
Cheltuieli aferente mijloacelor cu destinație specială	83 436,6	76 818,3	12
<b>Excedent (deficit) aferent mijloacelor cu destinație specială</b>	-	-	
Alte venituri (cu excepția veniturilor din activitatea economică)	-	-	
Alte cheltuieli (cu excepția veniturilor din activitatea economică)	-	-	
<b>Excedent (deficit) aferent altor activități</b>	-	-	
Venituri din activitatea economică	100 484,6	109 571,0	13
Cheltuieli din activitatea economică	100 473,9	109 564,3	13
<b>Rezultatul: Profit (pierdere) din activitatea economică</b>	<b>10,7</b>	<b>6,7</b>	
Cheltuieli privind impozitul pe venit	-	-	
<b>Excedent net (deficit net) al perioadei de gestiune</b>	<b>10,7</b>	<b>6,7</b>	





## SITUAȚIA MODIFICĂRILOR SURSELOR DE FINANȚARE

Indicatori	Sold la începutul perioadei de gestiune	Majorări	Diminuări	Sold la sfârșitul perioadei de gestiune
<b>Mijloace cu destinație specială</b>				
Finanțări cu destinație specială din bugetul național	-	-	-	-
Finanțări cu destinație specială din bugetul local	-	-	-	-
Granturi	-	-	-	-
Asistența financiară și tehnică	-	-	-	-
Alte finanțări și încasări cu destinație specială	1 895,1	373 129,1	368 092,3	6 931,8
<b>Total mijloace cu destinație specială</b>	<b>1 895,1</b>	<b>373 129,1</b>	<b>368 092,3</b>	<b>6 931,8</b>
<b>Mijloace nepredestinate</b>				
Donații	-	-	-	-
Ajutoare financiare	-	-	-	-
Alte mijloace nepredestinate	-	-	-	-
<b>Total mijloace nepredestinate</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Contribuții ale fondurilor și membrilor</b>				
Taxe de aderare și cotizații de membru	-	-	-	-
Alte contribuții	-	-	-	-
<b>Total contribuții ale fondurilor și membrilor</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Fonduri</b>				
Aporturi inițiale ale fondatorilor	-	-	-	-
Fondul de active imobilizate	179 302,4	10 028,3	19 727,9	169 602,8
Fondul de autofinanțare	10 420,4	6,7	3 266,6	7 160,4
Alte fonduri	4 638,7	1 552,2	1 108,1	5 082,8
<b>Total fonduri</b>	<b>194 361,4</b>	<b>11 587,2</b>	<b>24 102,6</b>	<b>181 846,0</b>
<b>Alte surse financiare</b>				
<b>Total surse de finanțare</b>	<b>196 256,5</b>	<b>384 716,3</b>	<b>392 195,0</b>	<b>188 777,8</b>







# NOTE EXPLICATIVE





## 1. DATE GENERALE DESPRE FMF

Federația Moldovenească de Fotbal "FMF" ("Asociația") a fost înființată în 1990 în conformitate cu legislația Republicii Moldova. Federația Moldovenească de Fotbal este o asociație republicană, de specialitate, nonguvernamentală (nestatală) de natură asociativă, apolitică, autonomă și independentă, constituită din cluburi de fotbal, asociații regionale, raionale, municipale de fotbal, asociația de fotbal UTA Gagauzia, alte organizații de profil (cluburi sportive de copii și școli de fotbal autonome, asociații fotbal în sală, fotbal feminin, fotbal pentru persoanele cu dizabilități, fotbal de plajă, precum și altele, care au drept scop statutar dezvoltarea, popularizarea, promovarea și apărarea intereselor fotbalului, organizarea competițiilor de fotbal în domeniul său sub egida FMF) afiliate la FMF, care este singura în măsură și în drept să dirijeze și să controleze activitatea fotbalistică în Republica Moldova. FMF este membru al Comitetului Național Olimpic și Sportiv al Republicii Moldova, membru FIFA și UEFA.

În conformitate cu Statutul Asociației funcțiile de bază ale FMF sunt:

- a) stabilirea direcțiilor de dezvoltare a fotbalului în Republica Moldova;
- b) conlucrarea permanentă cu organele administrației publice centrale și locale;
- c) organizarea campionatelor, competițiilor, concursurilor și altor manifestări fotbalistice interne;
- d) stabilirea echipei campioane, a învingătorilor altor competiții, precum și a ordinii ierarhice a echipelor-participante;
- e) stabilirea calendarului sportiv anual, în raport cu pregătirea și participarea echipelor naționale reprezentative și de club la competițiile internaționale oficiale și amicale;
- f) organizarea și coordonarea organelor teritoriale de dirijare a activității fotbalistice, promovarea relațiilor de prietenie între membrii, cluburile, oficialii și jucătorii săi, precum și obiectivele umanitare în cadrul societății;
- g) elaborarea și adoptarea de regulamente, reglementări, norme și normative necesare organizării și desfășurării activității fotbalistice;
- h) organizarea și desfășurarea atestării (licențierii) cluburilor de fotbal;





i) organizarea și desfășurarea cursurilor, stagiunilor de pregătire și instruire, precum și a examenelor de calificare sau clasificare a antrenorilor, arbitrilor, celorlalți tehnicieni și specialiști din domeniul fotbalului;

g) exercitarea altor funcții, ținând cont de cerințele FIFA și UEFA, precum și de practica mondială a activităților Asociațiilor naționale de fotbal din alte țări, ce nu contravin legislației în vigoare a Republicii Moldova.



## 2. BAZELE ÎNTOCMIRII ȘI DEZVĂLUIRI ALE POLITICILOR CONTABILE

### 2.1. Bazele întocmirii

Prezentele situații financiare au fost întocmite în conformitate cu Indicațiile metodice privind particularitățile contabilității în organizațiile necomerciale (în continuare Indicații metodice), Standardele Naționale de Contabilitate (SNC).

În pregătirea acestor situații financiare întocmite la 31 decembrie 2022 au fost utilizate politicile contabile specificate în normele contabile menționate, care s-au realizat prin aplicarea sistemului contabil reglementat de Legea nr.287 din 15.12.2017 (Legea contabilității și raportării financiare).

În exercițiul financiar FMF a organizat și a ținut evidența contabilă în partidă dublă, cu prezentarea rapoartelor financiare în conformitate cu principiile de bază și cu Planul de conturi contabile, utilizând softul 1C, versiunea 8, ajustat după cerințele FIFA, UEFA și FMF. Totodată, FMF a implementat un soft, care reglementează transparența managementului financiar și a proceselor administrative. Conformarea sistemului managerial Standardelor ISO 9001:2015, ISO 37001:2016 a fost evaluată de organismul internațional de

FMF a fost certificată ca prima federație sportivă din lume care a obținut confirmarea corespunderii cerințelor internaționale Anti-







## 2.2. Principii de bază

**Continuitatea activității** - prevede întocmirea situațiilor financiare pornind de la ipoteza că, entitatea își va continua în mod normal funcționarea cel puțin pe o perioadă de 12 luni din data raportării fără intenția sau necesitatea de a-și lichida sau reduce în mod semnificativ activitatea.

**Contabilitatea de angajamente** – prevede recunoașterea elementelor contabile pe măsura apariției acestora, indiferent de momentul încasării/plății de numerar sau al compensării sub altă formă.

**Permanența metodelor** – constă în aplicarea politicilor contabile în mod consecvent de la o perioadă de gestiune la următoarea.

**Prudența** – prevede neadmiterea supraevaluării activelor și a veniturilor și/sau a subevaluării datoriilor și a cheltuielilor.

**Intangibilitatea** – presupune că totalul bilanțului la începutul perioadei de gestiune curente trebuie să corespundă cu totalul bilanțului la sfârșitul perioadei de gestiune precedente.

**Necompensarea** – prevede contabilizarea și prezentarea distinctă în situațiile financiare a activelor și datoriilor, a veniturilor și cheltuielilor.

**Prioritatea conținutului asupra formei** – presupune că informațiile prezentate în situațiile financiare trebuie să reflecte mai curând esența și conținutul faptelor economice, decât forma juridică a acestora.

**Evaluarea la cost de intrare** – prevede că elementele contabile prezentate în situațiile financiare sunt evaluate la cost de achiziție sau la cost de producție, cu excepția cazurilor prevăzute de standardele de contabilitate.

**Importanța relativă** – prevede că nu este necesară îndeplinirea cerințelor privind recunoașterea și evaluarea elementelor contabile, privind prezentarea, publicarea și consolidarea informațiilor aferente acestora atunci când efectele îndeplinirii cerințelor respective sunt nesemnificative.

Aceste situații financiare nu sunt menite să prezinte poziția financiară și rezultatul operațiunilor, precum și un set complet de note la situațiile financiare în conformitate cu reglementări și principii contabile acceptate în țări și jurisdicții altele decât Republica Moldova. De aceea, situațiile financiare anexate nu sunt întocmite pentru uzul persoanelor care nu cunosc reglementările contabile și legale din Republica Moldova, inclusiv Standardele Naționale de Contabilitate și Indicațiile metodice privind particularitățile contabilității în organizațiile necomerciale.

## 2.3. Moneda funcțională de prezentare

Situațiile financiare sunt prezentate în lei Moldovenești ("Lei" sau "MDL"), aceasta fiind și moneda funcțională a FMF. Toate informațiile financiare prezentate în mii lei.

## 2.4. Tranzacții în valută

Contabilitatea operațiunilor în valută străină se ține atât în monedă națională, cât și în valută străină. Tranzacțiile în valută sunt convertite în lei folosind cursul comercial de schimb în vigoare la data tranzacției. Activele monetare denumite în valută la data raportării (creanțele, numerarul și datoriile în valută străină) sunt reconvertite în lei la cursul de schimb de la acea dată.

**Cursul de schimb ale principalelor monede străine a fost stabilit prin cursul mediu de la convertirea valutei în raport cu fiecare proiect, după cum urmează:**

	2022		2021		2020	
	EUR	USD	EUR	USD	EUR	USD
FIFA Covid Relief Plan	-	-	-	17,8258	-	17,0399
FIFA Forward	-	18,6036	-	17,6472	-	17,1793
UEFA HatTrick	19,7723	-	20,8910	-	19,5091	-
UEFA Covid	-	-	20,5631	-	-	-

## 2.5. Evenimente ulterioare

Evenimente ulterioare care ar avea impact financiar asupra situațiilor financiare la 31 decembrie 2022 nu au fost identificate. De menționat este faptul, că drept evenimente ulterioare semnificative reprezintă conflictul armat din țara vecină – Ucraina. Acest eveniment se caracterizează a fi drept unul cu un grad înalt de incertitudine, dar care nu modifică elementele situațiilor financiare.







## 2.6. Politici contabile semnificative

### • Imobilizări necorporale

O imobilizare necorporală este recunoscută inițial după costul efectiv, dacă corespunde următoarelor criterii: există probabilitatea înaltă ca această imobilizare necorporală va produce beneficii economice pentru Asociație; valoarea activului poate fi estimată fidel.

În componența imobilizărilor necorporale ale FMF intră: licențe, web – site, programe informatice. Imobilizările necorporale sunt evaluate inițial la costul real. Costul real de achiziție al unei imobilizări necorporale reprezintă suma mijloacelor bănești achitate, care includ toate cheltuielile legate nemijlocit de pregătirea activului pentru utilizare conform destinației.

După recunoașterea lor inițială, imobilizările necorporale sunt contabilizate la cost, minus valoarea amortizării acumulate. Suma amortizării se calculează prin metoda liniară pe baza sistemică pe durata funcționării utile a activului.

Durata de funcționare utilă a imobilizărilor necorporale se determină ca perioada de timp, în decursul căreia FMF preconizează să utilizeze acest activ. Durata de funcționare utilă a softurilor este de 3-5 ani. Calcularea amortizării imobilizărilor necorporale intrate din contul mijloacelor cu destinație specială se înregistrează ca diminuare a Fondului de active imobilizate și majorare a amortizării acumulate.

### • Imobilizări corporale

Imobilizările corporale, inclusiv proprietățile imobiliare utilizate de posesor, sunt înregistrate pe baza costurilor, exceptând costurile pentru servicii zilnice, minus amortizarea acumulată.

Înlocuirea sau costurile privind inspecțiile generale sunt capitalizate în momentul în care sunt suportate și dacă este probabil ca beneficiile economice viitoare asociate cu elementul respectiv vor fi generate pentru entitate și costul elementului poate fi evaluat în mod fiabil.

Amortizarea este prevăzută pe baza unei metode de amortizare lineară pe parcursul duratei de utilizare:

Construcții – 30-45 ani

Echipamente – 2-5 ani

Mijloace de transport – 7-8 ani

Alte mijloace fixe – 2-10 ani

După recunoaștere ca activ, imobilizările corporale sunt contabilizate la cost minus amortizarea cumulată. Calcularea amortizării imobilizărilor corporale intrate din contul mijloacelor cu destinație specială se înregistrează ca diminuare a Fondului de active imobilizate și majorare a amortizării acumulate. Un element de imobilizări corporale este de recunoscut în momentul cedării sau atunci când nu se mai așteaptă beneficii economice viitoare din utilizarea sau cedarea sa.

### • Alte active imobilizate

Alte active imobilizate includ cota parte pe termen lung a activelor conform pct. 92 al indicațiilor metodice, conform căruia la data raportării, FMF determină cota curentă a activelor imobilizate pe termen lung care se reflectă în bilanț în componența activelor circulante, determinată în baza calculului (mai mare de 1 an). Alte active imobilizate includ cota parte pe termen lung a avansurilor acordate locatorului pentru locațiunea stadionului Zimbru.



## • Stocuri

Componența stocurilor FMF este determinată de specificul activității. Întrucât FMF desfășoară activități în cadrul realizării proiectelor speciale, precum și activități economice statutare, stocurile reprezintă active circulante sub formă de materiale cu destinație sportivă, alte materiale consumabile, obiecte de mică valoare și scurtă durată (OMSVSD), carburanți și lubrifianți, piese de schimb, produse finite alimentare, mărfuri, deoarece acestea sunt specifice entităților sportive și reprezintă bunuri, care se procură special pentru a fi revândute fanilor, rechizite de birou, etc.

La realizarea proiectelor și programelor speciale apare necesitatea procurării echipamentelor sportive, materialelor de instruire, produselor alimentare și altor bunuri care ulterior sunt consumate, repartizate/transmise beneficiarilor acestor proiecte.

Bunurile achiziționate (inclusiv în cadrul proiectelor), pentru utilizarea internă sunt înregistrate în componența materialelor, OMSVD.

Bunurile achiziționate (inclusiv în cadrul proiectelor), pentru repartizarea lor în afara FMF, până la utilizarea (repartizarea, transmiterea cu titlu gratuit) se includ în componența altor active curente într-un sub-cont separat deschis la contul 261.7 „Active transferabile”. Produsele finite (alimentare pentru cantina internă) se obțin în urma unui proces tehnologic terminat, efectuat cu forțele proprii ale FMF.

Sistemul contabil al stocurilor în cadrul FMF asigură reflectarea separată a acestor active pe surse de intrare (mijloace cu destinație specială și/sau nepredestinate, surse proprii, și pe direcții de utilizare (pentru realizarea unor misiuni speciale, necesități administrative, activități economice, alte scopuri). Stocurile recunoscute se reflectă în contabilitate la valoarea de intrare (costul inițial), care include valoarea de procurare (contractuală) și suma costurilor legate de achiziționarea și pregătirea activului pentru utilizare conform destinației. Costurile de achiziționare și de pregătire a activului pentru realizarea unor misiuni speciale se includ în valoarea de intrare a acestuia doar în cazul în care acestea sânt suportate pe seama mijloacelor cu destinație specială. În caz contrar, aceste costuri nu se includ în valoarea de intrare a activului și sânt reflectate ca cheltuieli curente.

**Stocurile, inclusiv activele transferabile primite sau achiziționate din contul mijloacelor cu destinație specială și utilizate pentru realizarea unor misiuni speciale se înregistrează în modul următor:**

- a) primirea stocurilor – ca majorare concomitentă a stocurilor și finanțărilor și încasărilor cu destinație specială;
- b) achiziționarea stocurilor din contul mijloacelor cu destinație specială – ca majorare concomitentă a stocurilor și datoriilor;
- c) utilizarea stocurilor – ca majorare a cheltuielilor curente și diminuare a costului stocurilor utilizate.

Utilizarea mijloacelor cu destinație specială pentru achiziționarea stocurilor și a activelor transferabile se înregistrează ca diminuare a finanțărilor și încasărilor cu destinație specială și majorare a veniturilor curente – în valoarea stocurilor utilizate; veniturilor anticipate – în valoarea stocurilor neutilizate.

FMF înregistrează finanțările și încasările cu destinație specială aferente stocurilor la veniturile anticipate în sumă totală. Pe măsura utilizării stocurilor, veniturile anticipate se decontează la veniturile curente. În procesul desfășurării activității statutare FMF, în afară de mijloacele cu destinație specială, procură stocuri din alte surse (mijloace nepredestinate, resurse proprii). Stocurile procurate până la data de 31.12.2019 din contul mijloacelor nepredestinate au fost înregistrate ca majorare concomitentă a activelor și finanțări nepredestinate (în contul 428).



### • Creanțe pe termen scurt

Creanțele reprezintă drepturi ale entității ce decurg din tranzacții sau evenimente trecute și din stingerea cărora se așteaptă intrări (majorări) de resurse care încorporează beneficii economice. Creanțele cuprind: creanțe ale cluburilor sportive, creanțe aferente avansurilor acordate furnizorilor de active și prestatorilor de servicii pe un termen nu mai mare de 12 luni, creanțe ale personalului și creanțe ale finanțatorilor, privind mijloacele cu destinație specială.

### • Numerar

Disponibilitățile bănești includ numerarul în casierie și conturile curente la bănci în MDL și/sau în valută străină.

#### Capitalul propriu include:

 Fondul de active imobilizate

 Fond de autofinanțare;

 Alte fonduri.



Fondul de active imobilizate cuprinde finanțările și încasările cu destinație specială și mijloacele nepredestinate aferente activelor imobilizate (imobilizărilor corporale, necorporale) procurate/ create, precum și costurile ulterioare, capitalizate. Constituirea fondului de active imobilizate se înregistrează în cazul decontării finanțărilor și încasărilor cu destinație specială, primirii mijloacelor nepredestinate sub formă de imobilizări sau utilizării ulterioare a acestor mijloace pentru procurarea/crearea imobilizărilor. Diminuarea fondului de active imobilizate se reflectă pe măsura calculării amortizării și ieșirii imobilizărilor.

Fondul de autofinanțare include excedentul (deficitul) din activitatea statutară, inclusiv profitul (pierderea) din activitatea economică.

Fondul de autofinanțare se diminuează la utilizarea acestuia, pe parcursul perioadei de gestiune, pentru finanțarea misiunilor speciale și în alte scopuri stabilite de organele de conducere ale FMF. Suma altor fonduri care cuprinde: sursele aferente mijloacelor restricționate pentru utilizare sau alte fonduri create de FMF conform deciziei organelor de conducere sau la cerința finanțatorilor.

### • Datorii pe termen lung

Datoriile pe termen lung reprezintă suma finanțărilor și încasărilor cu destinație specială și a mijloacelor nepredestinate primite sub formă de active imobilizate și/sau utilizate pentru procurarea/crearea unor astfel de active.

Datoriile pe termen lung sunt reflectate în situațiile financiare la valoarea necesară pentru stingerea acestora în limita valorii activelor transferabile.

Mijloacele cu destinație specială includ activele și serviciile primite sau care urmează să fie primite de către FMF sub formă de alocații, asistență financiară sau tehnică, alte finanțări și încasări, sau mijloace și fonduri proprii a căror utilizare este condiționată de realizarea unor misiuni speciale (procurarea / crearea anumitor active sau finanțarea unor programe / proiecte concrete, etc.).

Mijloacele nepredestinate cuprind activele și serviciile primite sau care urmează să fie primite de către FMF, a căror utilizare nu este condiționată inițial de realizarea unor misiuni speciale.

### • Datorii pe termen scurt

Datoriile pe termen scurt cuprind datorii aferente finanțărilor cu destinație specială, avansuri primite, datorii față de personal, datorii privind asigurările sociale și medicale și alte datorii. Datoriile pe termen scurt sunt reflectate în situațiile financiare la valoarea necesară pentru stingerea acestora.

### • Provizioane pentru riscuri și cheltuieli

Provizioanele sunt recunoscute în situația poziției financiare atunci când pentru FMF se naște o obligație legată de un eveniment trecut și este probabil ca în viitor să fie necesară consumarea unor resurse economice, care să stingă această obligație și se poate face o estimare rezonabilă a valorii obligației.





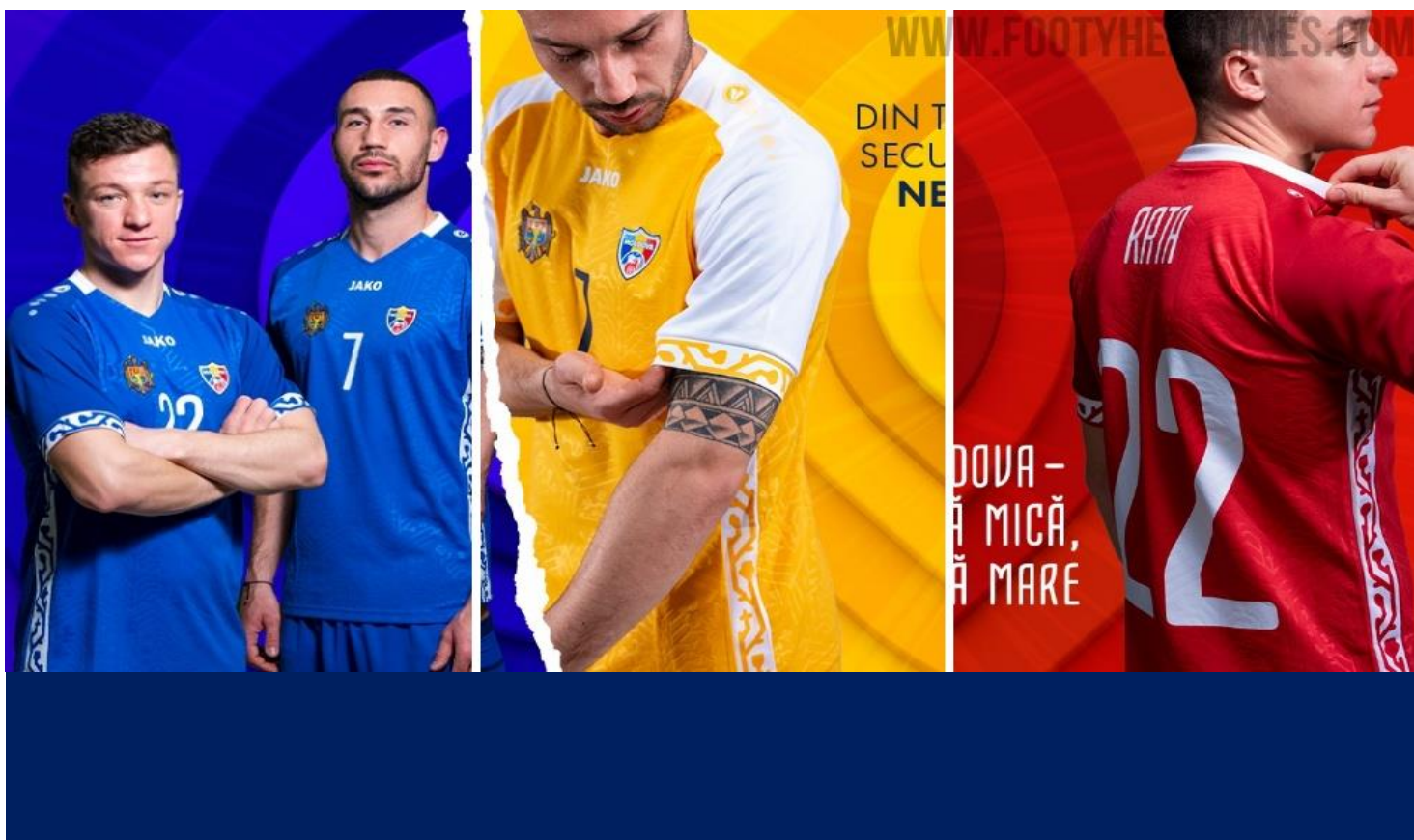


## • Venituri și cheltuieli

Veniturile FMF cuprind: veniturile aferente mijloacelor cu destinație specială și veniturile din activitatea economică. Cheltuielile FMF cuprind: cheltuielile aferente mijloacelor cu destinație specială și cheltuielile din activitatea economică. Veniturile aferente mijloacelor cu destinație specială cuprind sumele mijloacelor cu destinație specială utilizate, cu excepția mijloacelor folosite pentru procurarea/crearea activelor immobilizate. Aceste venituri se recunosc pe măsura utilizării mijloacelor cu destinație specială pentru: acoperirea cheltuielilor curente și este precedată de reflectarea cheltuielilor aferente mijloacelor cu destinație specială).

Cheltuielile aferente mijloacelor cu destinație specială cuprind cheltuielile efectuate pe seama mijloacelor cu destinație specială, care includ valoarea contabilă a stocurilor și altor active circulante ieșite (utilizate, transmise altor persoane, etc.), primite/procurate anterior pe seama mijloacelor cu destinație specială, cheltuieli curente de proiect, administrative, inclusiv a cheltuielilor cu personalul, de executare a obligațiilor contractuale.

Veniturile din activitatea economică se constată în măsura în care există probabilitatea că avantajele economice vor fi obținute de FMF și suma venitului poate fi determinată cu certitudine.





### 3. IMOBILIZĂRI NECORPORALE

Indicator - Valoarea contabilă	Imobilizări necorporale în curs de execuție	Mărci comerciale	Programe informatice	Alte imobilizări	Total imobilizări necorporale
<b>Sold inițial la 1 ianuarie 2022</b>	<b>610,6</b>	<b>45,6</b>	<b>3853,1</b>	<b>2193,5</b>	<b>6702,8</b>
Achiziție	3051,8	3,2	-	-	3055,1
Transfer către o nouă categorie de active	(3 662,4)	-	2942,7	610,6	(109,2)
Casarea activelor	-	-	(46,4)	(473,0)	(519,4)
<b>Sold final la 31 decembrie 2022</b>	<b>-</b>	<b>48,8</b>	<b>6749,4</b>	<b>2331,1</b>	<b>9129,3</b>

Indicator - Amortizarea acumulată	Imobilizări necorporale în curs de execuție	Amortizare Mărci comerciale	Amortizare Programe informatice	Amortizare Alte imobilizări necorporale	Total imobilizări necorporale
<b>Sold inițial la 1 ianuarie 2022</b>	<b>-</b>	<b>(27,4)</b>	<b>(2 917,5)</b>	<b>(1 871,7)</b>	<b>(4 816,6)</b>
Casarea activelor	-	-	32,3	473	505,3
Calculul amortizării	-	(4,9)	(1238,9)	(375,8)	(1 619,5)
Mișcări interne	-	-	(-)	(-)	(-)
<b>Sold final la 31 decembrie 2022</b>	<b>-</b>	<b>(32,3)</b>	<b>(4 124,1)</b>	<b>(1 774,5)</b>	<b>(5 930,8)</b>

Indicator - imobilizări necorporale nete	Imobilizări necorporale în curs de execuție	Mărci comerciale	Programe informatice	Alte imobilizări necorporale	Total imobilizări necorporale
<b>Sold inițial la 1 ianuarie 2022</b>	<b>610,6</b>	<b>18,2</b>	<b>935,6</b>	<b>321,8</b>	<b>1886,2</b>
<b>Sold final la 31 decembrie 2022</b>	<b>-</b>	<b>16,6</b>	<b>2625,4</b>	<b>556,6</b>	<b>3198,5</b>





## 4. MIJLOACE FIXE

Indicator - Valoarea contabilă	Imobilizări corporale în curs de execuție	Clădiri	Construcții speciale	Utilaje, echipamente și dispozitive de transmisie	Mijloace de transport	Costuri ulterioare pentru elementele care nu sunt luate	Alte mijloace fixe	Total imobilizări corporale
<b>Sold inițial la 1 ianuarie 2022</b>	<b>4 323,5</b>	<b>118 898,8</b>	<b>38 963,5</b>	<b>65 138,3</b>	<b>4 221,3</b>	<b>11 452,4</b>	<b>31 515,2</b>	<b>274 512,9</b>
Majorări	13 442,9	37 482,6	488,2	16 815,4	498,6	-	4 134,0	72 861,8
Diminuări	16 650,6	36 625,5	-	5 305,1	498,6	-	5 508,5	64 588,4
<b>Sold final la 31 decembrie 2022</b>	<b>1 115,7</b>	<b>119 755,9</b>	<b>39 451,8</b>	<b>76 648,6</b>	<b>4 221,3</b>	<b>11 452,4</b>	<b>30 140,7</b>	<b>282 786,3</b>

Indicator - Amortizarea acumulată	Imobilizări corporale în curs de execuție	Clădiri	Construcții speciale	Utilaje, echipamente și dispozitive de transmisie	Mijloace de transport	Costuri ulterioare pentru elementele care nu sunt luate	Alte mijloace fixe	Total imobilizări corporale
<b>Sold inițial la 1 ianuarie 2022</b>	<b>-</b>	<b>35 997,2</b>	<b>4 697,1</b>	<b>29 649,9</b>	<b>3 108,2</b>	<b>3 875,2</b>	<b>16 377,2</b>	<b>93 704,9</b>
Majorări	-	3 348,5	1 357,5	8 711,4	88,8	1 041,1	5 338,4	19 885,6
Diminuări	-	1 678,8	-	1 111,8	2,6	51,7	1 524,7	4 369,6
<b>Sold final la 31 decembrie 2022</b>	<b>-</b>	<b>37 667,0</b>	<b>6 054,5</b>	<b>37 249,4</b>	<b>3 194,5</b>	<b>4 864,7</b>	<b>20 190,9</b>	<b>109 220,9</b>

Indicator - imobilizări corporale nete	Imobilizări corporale în curs de execuție	Clădiri	Construcții speciale	Utilaje, echipamente și dispozitive de transmisie	Mijloace de transport	Costuri ulterioare pentru elementele care nu sunt luate	Alte mijloace fixe	Total imobilizări corporale
<b>Sold inițial la 1 ianuarie 2022</b>	<b>4 323,5</b>	<b>82 901,6</b>	<b>34 266,5</b>	<b>35 488,4</b>	<b>1 113,1</b>	<b>7 577,1</b>	<b>15 138,0</b>	<b>180 808,1</b>
<b>Sold final la 31 decembrie 2022</b>	<b>1 115,7</b>	<b>82 088,9</b>	<b>33 397,3</b>	<b>39 399,2</b>	<b>1 026,8</b>	<b>6 587,7</b>	<b>9 949,8</b>	<b>173 565,4</b>

## 5. STOCURI

Element	Sold la începutul perioadei de gestiune	Sold la sfârșitul perioadei de gestiune
Materiale	7 345,7	3 568,4
Obiecte de mică valoare și scurtă durată	11717,8	13 578,7
Producția în curs de execuție și produse	-	-
<b>Total stocuri</b>	<b>19 063,5</b>	<b>17 147,1</b>

La sfârșitul perioadei de gestiune valoarea materialelor constituie 3 568,4 mii lei. Față de începutul perioadei de gestiune, soldul s-a micșorat cu 3 777,3 mii lei, ceea ce constituie o diminuare cu 51,4 p.p. a valorii materialelor.

Soldul obiectelor de mică valoare și scurtă durată constituie 13 578,7 mii lei la sfârșitul perioadei de gestiune și înregistrează o creștere a valorii în mărime de 1 860,9 mii lei. Soldul obiectelor de mică valoare și scurtă durată este compus din următoarele:

Element	Sold la începutul perioadei de gestiune	Sold la sfârșitul perioadei de gestiune
Valoarea contabilă	28 158,3	32 828,7
Amortizarea / uzura activelor	(15 009,1)	(17 624,2)
Depreciere	(1 431,4)	(1 625,8)
<b>Total Obiecte de mică valoare și scurtă durată</b>	<b>11 717,8</b>	<b>13 578,7</b>







## 6. CREANȚE

### 6.1 Creanțe comerciale și avansuri acordate

Descrierea elementului	Sold la începutul perioadei de gestiune	Sold la sfârșitul perioadei de gestiune
Creanțe comerciale	6 086,7	6 590,3
Avansuri acordate	9734,1	10108,0
Rezerve privind creanțe neperformante	(8329,4)	(8 120,0)
<b>Total creanțe comerciale și avansuri acordate</b>	<b>7 491,4</b>	<b>8 578,3</b>

### 6.2 Creanțe ale bugetului

Descrierea elementului	Sold la începutul perioadei de gestiune	Sold la sfârșitul perioadei de gestiune
Creanțe față de buget, inclusiv TVA	12 801,9	7 905,5
Creanțe față de buget privind impozitul pe venit	1 230,4	50,7
Creanțe față de buget privind alte taxe și impozite	225,9	47,2
Alte creanțe față de buget	0,0	4,4
<b>Total creanțe ale bugetului</b>	<b>14 258,1</b>	<b>8 007,8</b>

### 6.3 Alte creanțe curente

Contra-parte	Sold la începutul perioadei de gestiune	Sold la sfârșitul perioadei de gestiune
FIFA	0,5	
UEFA	16 529,0	24 917,3
CCPA	1 924,9	-
<b>Total alte creanțe curente</b>	<b>18 454,4</b>	<b>24 917,3</b>

Esența altor creanțe curente reprezintă creanțe privind mijloacele cu destinație specială, iar la sfârșitul perioadei de gestiune valoarea acestor active constituie 24 917,3 mii lei. În comparația cu începutul perioadei de gestiune, valoarea altor creanțe curente s-a micșorat cu 35,02 p.p., ceea ce denotă o majorare cu 6 462,9 mii lei în valori absolute, în comparație cu începutul perioadei de gestiune. Evoluțiile au loc în conformitate cu înțelegerile și contractele în vigoare cu partenerii de dezvoltare, și anume UEFA.



## 7. NUMERAR

Descrierea elementului	Sold la începutul perioadei de gestiune	Sold la sfârșitul perioadei de gestiune
Mijloace bănești în casierie	149,1	148,5
Mijloace bănești în conturi în monedă națională	4 703,50	3 843,8
Mijloace bănești în conturi în valută străină FMF/ Cluburi	428 154,80	53 046,9
<b>Total</b>	<b>433 007,4</b>	<b>57 039,2</b>

FMF operează cu mijloace bănești în casierie și în bancă pentru decontarea cu partenerii săi de dezvoltare, furnizori și membrii asociație, etc. La sfârșitul perioadei de gestiune se înregistrează o diminuare semnificativă a mijloacelor bănești în conturi, în valută străină, în comparație cu soldul de la începutul perioadei de gestiune, deminuarea fiind de 375 968,2 mii lei, deoarece FMF și-a onorat obligațiunea cu privire la plățile de solidaritate față de cluburi.

## 8. ALTE ACTIVE CIRCULANTE

Descrierea elementului	Sold la începutul perioadei de gestiune	Sold la sfârșitul perioadei de gestiune
Diverse active utilizate în mentenanța și formarea facilităților sportive	47 360,2	49 758,1
Alte active circulante	605,6	721,6
<b>Total</b>	<b>47 965,8</b>	<b>50 479,7</b>

La sfârșitul perioadei de gestiune se observă o majorare semnificativă a altor active circulante, comparativ cu valoarea activelor la începutul perioadei de gestiune, și anume la 31 decembrie 2022 se înregistrează o valoare a altor active circulante în mărime de 50 479,7 mii lei. În comparație cu valoarea înregistrată la 1 ianuarie 2022, valoarea altor active circulante s-au majorat cu 2 513,9 mii lei, ceea ce denotă o creștere cu 5,2 p.p.

Majorarea se datorează achizițiilor diverselor bunuri utilizate în mentenanța și formarea facilităților sportive în scopul implementării proiectelor de finanțare agreeate cu partenerii de dezvoltare, privind îmbunătățirea și accelerarea mediului fotbalistic în Republica Moldova.

## 9. CAPITAL PROPRIU

Indicator - Valoarea contabilă	Excedent net (deficit net) al perioadei de gestiune	Fond de active imobilizate	Fond de autofinanțare	Alte fonduri	Total capital propriu
<b>Sold inițial la</b>	<b>10,7</b>	<b>179 302,4</b>	<b>10 409,6</b>	<b>4 638,7</b>	<b>194 361,4</b>
Majorări	6,7	10 028,3	10,7	1552,2	11 597,9
Diminuări	10,7	19 727,9	3 266,6	1 108,1	24 113,3
<b>Sold final la 31 decembrie 2022</b>	<b>6,7</b>	<b>169 602,8</b>	<b>7 153,7</b>	<b>5 082,8</b>	<b>181 846,0</b>





## 10. DATORII COMERCIALE ȘI AVANSURI PRIMITE

Descrierea elementului	Sold la începutul perioadei de gestiune	Sold la sfârșitul perioadei de gestiune
Avansuri primite	47 157,7	33 600,8
Datorii comerciale	5 570,9	2 508,1
<b>Total</b>	<b>52 728,6</b>	<b>36 108,9</b>

La sfârșitul perioadei de gestiune, valoarea datoriilor comerciale și avansurilor primite constituie 36 108,9 mii lei. Elementul bilanțier a înregistrat o diminuare față de începutul perioadei de gestiune cu 16 619,7 mii lei, sau 31,5 p.p.

Din totala valoare a datoriilor comerciale și avansurilor primite, 60,6 de procente îi revine partenerului strategic al FMF - UEFA, constituind avansuri primite în valoare de 20 379,2 mii lei. Aceste avansuri reprezintă mijloacele financiare încasate privind activitatea aferentă drepturile de TV, dar încă neatribuite conturilor relevante organizațiilor necomerciale.

## 11. ALTE DATORII CURENTE

Descrierea elementului	Sold la începutul perioadei de gestiune	Sold la sfârșitul perioadei de gestiune
Datorii față de cluburi de fotbal privind plățile de solidaritate	434 544,1	67 005,6
Datorii preliminate pentru transmiterea activelor transferabile	33 488,5	26 814,7
Provizioane	4 345,8	3 600,4
Alte datorii curente	1 352,9	5 236,7
<b>Total</b>	<b>473 731,3</b>	<b>102 657,4</b>

La sfârșitul perioadei de gestiune FMF înregistrează o datorie față de FC Sheriff în mărime de 65 076, 1 mii lei. Această datorie reprezintă plățile de solidaritate clubului de fotbal pentru rezultatele obținute în campionatele UEFA pentru sezonul fotbalistic 2021/22, 2022/23. O parte a datoriei a fost achitată în primul trimestru al anului 2023.

De asemenea, la sfârșitul perioadei de gestiune organizația înregistrează datorii preliminate pentru transmiterea activelor transferabile în mărime de 26 814,7 mii lei, ceea ce reprezintă o micșorare a datoriilor cu 6 673,8 mii lei, sau o micșorare cu 19,9 p.p. față de soldul înregistrat la începutul perioadei de gestiune. Aceste datorii sunt în conformitate cu activitatea operațională a FMF privind dezvoltarea mediului și infrastructurii fotbalistice în Republica Moldova.

## 12. ACTIVITATEA OPERAȚIONALĂ

Indicator	Perioada de gestiune precedentă	Perioada de gestiune curentă
Venituri aferente mijloacelor cu destinație specială	83 436,6	76 818,3
Cheltuieli aferente mijloacelor cu destinație specială	83 436,6	76 818,3
<b>Excedent (deficit) aferent mijloacelor cu destinație specială</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>

### Venituri și cheltuieli aferente mijloacelor cu destinație specială per Donator

Donator	Perioada de gestiune precedentă	Perioada de gestiune curentă
UEFA	50 979,2	54 465,7
FIFA	30 324,3	19 401,5
JAKO AG	338,8	577,5
ALTELE	1794,3	2373,6
<b>Total venituri / cheltuieli din activitatea operațională</b>	<b>83 436,6</b>	<b>76 818,3</b>





## 13. ACTIVITATEA ECONOMICĂ

Indicator	Perioada de gestiune precedentă	Perioada de gestiune curentă
Venituri din activitatea economică	100 484,60	109 571,0
Cheltuieli din activitatea economică	100 473,90	109 564,3
<b>Rezultatul: Profit (pierdere) din activitatea economică</b>	<b>10,7</b>	<b>6,7</b>

### Venituri din activitatea economică pe surse

Sursa veniturilor economice	Perioada de gestiune precedentă	Perioada de gestiune curentă
FMF Drepturi TV	80 668,5	77 514,7
FMF Legitimarea jucătorilor străini din SuperLiga, Liga 1	3 266,7	5 116,7
FMF FanShop	3 325,8	4 281,0
FMF Publicitate	1 159,7	2 782,0
Alte venituri/ locațiunea edificiilor sportive	12 063,9	19 876,6
<b>Total venituri din activitatea economică</b>	<b>100 484,6</b>	<b>109 571,0</b>

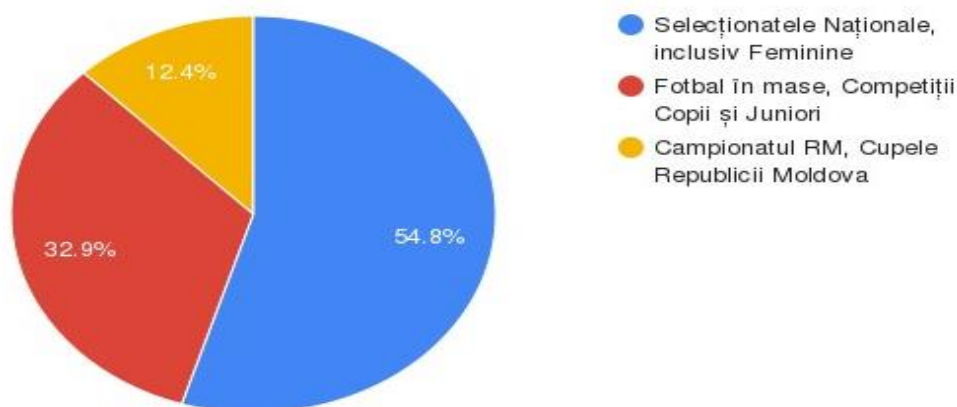






## Repartizarea cheltuielilor conform Strategiei FMF pentru perioada 2020 - 2024

Descrierea Cheltuielilor	Total 2022	Pondere	Nota
Seleționatele Naționale, inclusiv Seleționatele Feminine	102 087,1	54,77%	A
Fotbal în mase, Competiții Copii și Juniori	61 265,8	32,87%	B
Campionatele Republicii Moldova, Cupele Republicii Moldova	23 029,7	12,36 %	C
<b>Total cheltuieli din activitatea operațională și economică</b>	<b>186 382,6</b>	<b>100,00 %</b>	



Total cheltuieli din activitatea operațională și economică a Federației, pentru anul 2022 constituie 186 382,6 mii lei. Pe parcursul perioadei de raportare, FMF a oferit prioritate cheltuielilor și investițiilor conform strategiei de dezvoltare 2020-2024, astfel, pentru 2022 ponderea cea mai semnificativă în totalul cheltuielilor organizației îi revine activității aferente tuturor Seleționatelor Naționale – 54,77 p.p., după cum urmează Fotbal în mase, Competiții Copii și Juniori – 32,87 p.p., Campionatele Republicii Moldova, Cupele Republicii Moldova – 12,36 p.p..



## A. SELECȚIONATELE NAȚIONALE

Total cheltuieli privind Selecționatele Naționale pentru 2022	102 087,1	Pondere
din care:		
Selecționata Națională A	59 718,0	58,50%
Selecționatele Feminine	11 186,2	10,96%
Selecționata U21	4 723,6	4,63%

Pe parcursul anului 2022, FMF a înregistrat cheltuieli privind Selecționatele Naționale în mărime de 102 087,1 mii lei, ceea ce reprezintă 54,77 p.p. din totalul cheltuielilor efectuate de FMF pe parcursul perioadei de raportare.

Ponderea cea mai semnificativă a cheltuielilor din categoria respectivă îi revine Selecționetei Naționale A, pentru care au fost înregistrate cheltuieli în valoare de 59 718,0 mii lei, ceea ce constituie 58,5 p.p. din ponderea per categorie și 32,04 p.p. din totalul cheltuielilor FMF. În topul ponderii se clasează și cheltuielile privind Selecționatele Feminine 11 186,2 mii lei, cu o pondere de 10,96 p.p. în categoria de cheltuieli și 6,00 p.p. din totalul cheltuielilor FMF, precum și Selecționata U-21 4 723,6 mii lei, cu o pondere de 4,63 p.p. în categoria de cheltuieli și 2,53 p.p. din totalul cheltuielilor înregistrate pe parcursul anului.

## B. FOTBAL ÎN MASE, COMPETIȚII COPII ȘI JUNIORI

Total cheltuieli privind Copii și juniori inclusiv Fotbal în mase pentru	61 265,8	Pondere
din care:		
Copii și Juniori	49 417,4	80,66%
Dezvoltarea jucătorilor de tineret de Elită	6 516,8	10,64%
Fotbal în școli	3 080,8	5,03%
Organizarea cursurilor și licențierea antrenorilor etc.	2 250,8	3,67%

Pe parcursul anului, FMF a înregistrat cheltuieli privind Copii și juniori inclusiv Fotbal în mase în mărime de 49 417,4 mii lei, ceea ce reprezintă 80,66 p.p. din totalul per categorie efectuate de FMF pe parcursul perioadei de raportare.

Din totalul cheltuielilor din categoria respectivă, pentru dezvoltarea jucătorilor de tineret de Elită îi revine 10,64 p.p. din totalul per categorie. De asemenea, ca și cheltuieli semnificative în esență reprezintă categoriile Fotbal în școli și Organizarea cursurilor și licențierea antrenorilor etc., care pe parcursul perioadei de raportare au înregistrat valori de 3 080,8 mii lei și 2 250,8 mii lei respectiv, cu o pondere per categorie de 5,03 p.p. și 3,67 p.p. respectiv.



## C. CAMPIONATELE REPUBLICII MOLDOVA

Total Cheltuieli privind Campionatul Republicii Moldova pentru 2022	23 029,7	Pondere
din care:		
Arbitraj	5 926,9	25,74%
Licențierea cluburilor, infrastructura	3 531,0	15,33%
Transmisiuni în direct și îmbunătățirea conținutului/CDO	2 533,7	11,00%

Pe parcursul anului 2022, FMF a înregistrat cheltuieli privind Arbitrajul în mărime de 5 926,9 mii lei, ceea ce reprezintă 25,74 p.p. din totalul per categorie efectuate de FMF pe parcursul perioadei de raportare.

Din totalul cheltuielilor respective, pentru categoria Licențierea cluburilor, infrastructura 3 531,0 mii lei, ceea ce constituie 15,33 p.p. din totalul per categorie. De asemenea, ca și cheltuieli semnificative în esență reprezintă categoriile Transmisiuni în direct și îmbunătățirea conținutului/CDO, care pe parcursul perioadei de raportare au înregistrat valori de 2 533,7 mii lei cu o pondere per categorie de 11 p.p.

## CHELTUIELILE SUPTATE DE CĂTRE FMF PENTRU DEZVOLTARE FOTBALULUI FEMININ ÎN ANUL 2022

Un segment semnificativ al activității fotbalistice a FMF, conform principiilor Strategiei 2020-2024, reprezintă Fotbalul Feminin. Pe parcursul perioadei de raportare, FMF a înregistrat cheltuieli în mărime de 11 186,2 mii lei, ceea ce reprezintă o pondere de 6,00 p.p. în totalul cheltuielilor FMF pentru perioada înregistrată.

Activitatea fotbalistică aferentă Fotbalului Feminin, pentru anul 2022 a derulat prin prisma următoarelor cheltuieli:

Descrierea Cheltuielilor pentru 2022	11 186,20	Pondere
din care:		
Campionatul Fotbalului Feminin și suportul pentru dezvoltare	3 343,6	29,89%
Selecționata Națională	4 427,7	39,58%
Selecționata WU-19	2 269,9	20,29%
Selecționata WU-17	1 145,0	10,24%





# ALTE CONSIDERENTE



## COMENTARIU

### **Principiul dezvoltării durabile a stat la baza elaborării situațiilor financiare pentru exercițiul financiar finalizat la 31 decembrie 2022.**

Pornind de la conflictul militar din Ucraina, care a afectat direct și Republica Moldova, pe parcursul anului 2022 Federația Moldovenească de Fotbal a depus eforturi considerabile cu scopul de a anticipa și/sau evita posibile influențe negative asupra activității, în întregime, și asupra dezvoltării fotbalului în particular.

În acest context, managementul FMF a analizat riscurile posibile și a elaborat strategii de depășire a acestor riscuri.

Situația regională, cauzată de invazia militară a Federației Ruse în Ucraina, constituie riscul de baza, care poate afecta absolut toate domeniile de activitate, inclusiv cel fotbalistic. Republica Moldova rămâne a fi una din cele mai afectate țări pe plan economic din cauza acestui conflict, astfel, indirect mediul fotbalistic de asemenea va fi afectat. Totuși managementul entității rămâne solidar cu cei care au de suferit în urma acestui conflict, iar FMF a adoptat o atitudine solidară cu cei care suferă de pe urma acestui conflict. FMF a contribuit și continuă să acorde ajutor refugiaților, inclusiv formațiunilor de profil din Ucraina.

### **Persistă în continuare riscurile comerciale operaționale.**

Domeniul fotbalistic din Republica Moldova, aflat în proces de dezvoltare, încă nu a devenit un pol de atracție pentru mediul de afaceri din Republica Moldova. Acest aspect a fost simțit în special pe parcursul anului 2022 ca rezultat al conflictului din statul vecin. Comunitatea oamenilor de afaceri a fost mai puțin cooperantă, iar strategiile de marketing încă nu asigură o certitudine în acumularea veniturilor pentru cluburile de fotbal.

În aceste circumstanțe managementul FMF a elaborat noi abordări menite să susțină cluburile, dar, în același timp, să le stimuleze la activități care ar genera mijloace pentru acoperirea cheltuielilor operaționale relevante.

Împreună cu partenerii de dezvoltare, FMF oferă subvenționări, plăți de solidaritate și suport tehnic întru susținerea bunei activități ai membrilor organizației.

### **Riscuri privind încălcarea principiului de fairplay.**

Experiența acumulată de Republica Moldova în domeniul fotbalistic arată că fenomenul trucării meciurilor de fotbal continuă parțial să existe și este tratat ca un risc real, care planează asupra unor cluburi de fotbal. Acest risc poate afecta atât cluburile, cât și imaginea fotbalului moldovenesc în întregime.

Din aceasta perspectivă FMF a adoptat o poziție fermă de zero toleranță față de orice influență asupra rezultatului unui meci. În scopul controlului nivelului riscului, managementul entității monitorizează cu strictețe activitățile cluburilor sportive. Cu acest scop în structura organizațională a entității a fost instituit un departament separat care monitorizează anume aceste aspecte - Departamentul de Integritate. Pe parcursul perioadei de referință au fost identificate câteva acțiuni de compromitere a acestui principiu iar FMF a luat măsuri corespunzătoare punitive, precum și de

### **Incertitudini cauzate de pandemia COVID-19**

Pe parcursul anului 2022 a avut loc o relaxare și ulterior o eliminare a restricțiilor sociale și economice instaurate la nivel local, național și mondial ca reacție la aceasta pandemie. În același timp, consecințele pandemiei continuă să se manifeste, iar virusul continuă să existe.

Împreună cu partenerii de dezvoltare au fost luate măsuri pentru oferirea suportului necesar pentru depășirea eventualelor consecințe negative asupra mediului fotbalistic din Republica Moldova. Cu scopul asigurării bunei activități fotbalistice, managementul organizației în continuare monitorizează riscurile și incertitudinile cauzate de virusul COVID-19.